

EN MANCHETTES DANS CE NUMÉRO DU 6 DÉCEMBRE 2017

- Événements et activités
- Nominations et recrutement
- Info-travaux (Aucun communiqué sous cette rubrique cette semaine)
- Babillard

ÉVÉNEMENTS ET ACTIVITÉS

14^E ÉDITION DU PENTATHLON DES NEIGES JOURNÉE « DÉFI SANTÉ ET SERVICES SOCIAUX »

En collaboration avec le comité santé et mieux-être et la Fondation IUCPQ, nous avons le plaisir de vous annoncer le maintien de notre participation à l'édition 2018 du Pentathlon des neiges – *Défi santé et services sociaux*. Cette activité, réservée au personnel de l'IUCPQ-UL, se tiendra le **samedi 24 février 2018 à compter de 9 h 30** sur le site des Plaines d'Abraham.

À la recherche de 10 équipes pour représenter l'Institut

Afin que l'Institut soit bien représenté, le comité santé et mieux-être **remboursera 100 %** des frais d'inscription des membres de **10 équipes composées de 5 personnes chacune**. Advenant le cas où il y aurait plus de 10 équipes intéressées à s'inscrire, nous procéderons alors par tirage au sort afin de déterminer celles qui obtiendront le remboursement. Veuillez noter que chaque participant devra financer lui-même l'achat, au coût de 15 \$, d'un accessoire de sport pour le cou et la tête (*Buff*) identifié aux couleurs de l'Institut, obligatoire afin que tous les participants soient fièrement identifiés à l'Institut lors de cette activité.

Pour s'inscrire

Veuillez former votre équipe et désigner votre chef d'équipe. Celui-ci devra ensuite communiquer avec **Renée Dancause, au poste 4730**, pour lui transmettre **au plus tard le 8 décembre 2017**, son intérêt ainsi que le nom des participants de son équipe. Dans la **semaine du 11 décembre**, nous communiquerons avec tous les chefs d'équipe afin de leur préciser si les frais d'inscription leur seront remboursés.

Bonne chance à tous!

LA DIRECTION





VOUS DÉBORDEZ D'**IMAGINATION**?
VOUS AIMEZ ORGANISER DES **ACTIVITÉS**?
VOUS AIMEZ LE SPORT OU LES ACTIVITÉS D'**HABILETÉS**
PHYSIQUES ET INTELLECTUELLES?

Le comité santé et mieux-être (CSME) est à la recherche de gens intéressés et motivés désirant s'impliquer dans l'organisation d'un « défi » d'envergure!

En quoi consistera ce « défi »? Ce sera une *journée compétitive sous forme d'olympiades* où s'affronteront des équipes multidisciplinaires lors d'une panoplie d'épreuves en lien avec les soins et services de santé.

Pourquoi renouveler cette initiative? Ayant eu un fort succès dans le passé, le CSME s'est donné comme mandat de redonner vie au « **Défi Laval** » afin de promouvoir la collaboration intersectorielle, solliciter différentes aptitudes et favoriser le plaisir en groupes au sein de l'Institut!

Nous sommes donc à la recherche de candidats intéressés à s'investir dans l'organisation d'un tel projet qui se tiendra en **septembre 2018** prochain, parallèlement aux activités prévues pour le centenaire de l'Institut.

Les personnes intéressées peuvent soumettre leur candidature à l'adresse courriel suivante : iucpq.csme@ssss.gouv.qc.ca



PROGRAMMATION HIVER 2018

CONDITIONNEMENT PHYSIQUE ET MIEUX-ÊTRE – ENTREPRISE EN SANTÉ



PPMC
INSTITUT UNIVERSITAIRE
DE CARDIOLOGIE
ET DE PNEUMOLOGIE
DE QUÉBEC

Inscription par courriel seulement
Détails sur le formulaire d'inscription

Conditionnement physique et mieux-être

Horaires des cours HIVER 2018
du 8 janvier au 30 mars

	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi
8 h à 9 h 45			Yoga Hatha (P-0945)		
12 h à 12 h 45	Pleine conscience (P-0945) (10 cours)	Spinning (6 inscriptions)	Yoga Hatha (P-0945)	Yoga Yin yang (P-0945)	Spinning (6 inscriptions)
12 h 10 à 12 h 40		Entraînement style «CrossFit» (gymnase)		Abdo-Stretching (P-0945)	Entraînement style «CrossFit» (extérieur)
16 h 15 à 17 h		Spinning (6 inscriptions)		Spinning (6 inscriptions)	
16 h 15 à 17 h 15	Festonik (P-0945)		Pleine conscience (P-0945) (10 cours)	Piloxing (P-0945)	

Pour tous les cours, un minimum de 10 inscriptions est nécessaire pour la tenue du cours.

ABDO-STRETCHING • Entraînement visant à renforcer et à assouplir les muscles du tronc et des membres inférieurs. Ce cours aide à améliorer votre posture et à prévenir les maux de dos (rythme modéré). Coût : 51 \$

ENTRAÎNEMENT STYLE «CROSSFIT» • Offrant une programmation constamment variée, ce cours vous permettra de développer votre capacité musculaire et cardiovasculaire (rythme soutenu). Coût : 51 \$

FESTONIK • Entraînement musculaire consacré aux muscles du bas du corps. Excellent pour les amateurs de ski et de vélo ainsi que ceux désirant tonifier le bas du corps et les abdominaux (rythme modéré). Donné par CŒUR. Coût : 117 \$

PLEINE CONSCIENCE • À l'aide d'exercices concrets, vous allez développer des techniques de gestion du stress afin d'apprendre à vivre au jour à la fois et à cultiver le calme intérieur. Vous aurez ainsi plus de facilité à gérer vos relations intra et interpersonnelles. Coût : 65 \$ (45 minutes) ou 85 \$ (60 minutes)

PILOXING • Fusion des genres! Entraînement à moyenne intensité qui allie de façon unique la puissance, la vitesse et l'agilité en mélangeant des mouvements de boxe, pilates et danse (rythme modéré). Donné par CŒUR. Coût : 117 \$

SPINNING • Entraînement par intervalles sur vélo stationnaire accompagné d'une musique stimulante (rythme soutenu). Coût : 72 \$

YOGA HATHA • Yoga plutôt physique basé sur l'enchaînement de postures de yoga traditionnel, la respiration et la méditation dans la recherche de l'équilibre sur les plans physique et psychique. Une excellente discipline pour améliorer souplesse, concentration et endurance musculaire (rythme modéré). Tapis de yoga requis. Coût : 72 \$

YIN YANG • Mélange de yoga hatha doux traditionnel (yang) et d'étirements doux en profondeur (yin) maintenus pendant 1-2 minutes. Transitions fluides et actives. Pour ceux qui veulent le meilleur des 2 mondes et devenir un yogi... équilibré! (rythme lent-moderé). Tapis de yoga requis. Coût : 72 \$

LES INSCRIPTIONS DÉBUTENT LE LUNDI 4 DÉCEMBRE À 6 h
ET SE TERMINENT LE VENDREDI 15 DÉCEMBRE À 17 h

SOYEZ ACTIFS!



POUR INSCRIPTION

- Aucune inscription en personne
- Remplir le formulaire d'inscription disponible sur intranet/babillard
- Faites parvenir à hospitalaval.ppmc@csq.ca ou ssis.gouv.qc.ca

POUR INFORMATION

(418) 656-4594

Dans le cadre d'Entreprise en santé, le PPMC vous offre des cours d'activité physique.

Nous vous invitons à consulter la programmation complète, maintenant disponible sur le *Babillard* de l'intranet.

NOUVEAUTÉS

- Festonik** – entraînement musculaire consacré aux muscles du bas du corps et abdominaux
- Pleine conscience** – techniques de gestion du stress afin d'apprendre à vivre un jour à la fois et à cultiver le calme intérieur
- Yoga yin yang** – enchaînement de postures de yoga traditionnel et d'étirements doux

Et nos incontournables

Yoga hatha, piloxing, abdos-stretching, spinning, entraînement style « Cross fit”

La période d'inscription pour la saison hivernale débute le **lundi 4 décembre, à 6 h**, et doit être faite par courriel, en utilisant le **formulaire disponible à la réception du PPMC ou sur l'intranet, section Babillard.**

Fin des inscriptions le 15 DÉCEMBRE 2017

Soyez actif!
L'ÉQUIPE DU PPMC



DERNIER TIRAGE DU MOITIÉ-MOITIÉ

Le dernier tirage *moitié-moitié* a eu lieu le **jeudi 23 novembre**. La coquette somme de **1 233,50 \$** a été remise à **M^{me} Renée Tanguay, infirmière au 3^e pavillon Central (soins intensifs)**, propriétaire du billet gagnant portant le numéro **5485181**.

Pour connaître le nom de tous les gagnants, visitez l'intranet dans la [section Institut » Historique» Centenaire](#). Rappelons que 50 % des sommes amassées serviront à financer les activités du centenaire et que l'Institut se conforme aux normes de la Régie des alcools, des courses et des jeux du Québec.

Encore MERCI pour votre encouragement tout au long de la dernière année!

LE COMITÉ ORGANISATEUR DES FÊTES DU CENTENAIRE



RAPPEL – BANQUET DU CENTENAIRE LE 9 FÉVRIER PROCHAIN

Nous désirons vous rappeler qu'il est possible de louer une chambre au Palace Royal à un *tarif préférentiel*.

Six chambres sont toujours disponibles au coût de 189 \$ et 209 \$ (avec vue sur le jardin de l'hôtel), en occupation simple ou double. Veuillez noter également qu'un montant de 20 \$ sera ajouté par personne additionnelle dans la chambre.



Le code de groupe à fournir lors de votre réservation est le suivant : 4373326. Le rabais sera appliqué dès que vous appuierez sur « réserver ».

Il faut également *prévoir un montant de 20 \$* pour le stationnement durant la soirée et la nuit.

Vous avez jusqu'au 15 décembre pour faire votre réservation.

LE COMITÉ ORGANISATEUR DES FÊTES DU CENTENAIRE



LANCEMENT OFFICIEL DES FÊTES ET DÉVOILEMENT DU SLOGAN DU CENTENAIRE AU REPAS DE NOËL DES EMPLOYÉS

C'est le **mercredi 13 décembre** qu'aura lieu le **lancement officiel du centenaire de l'Institut**. Tout au long de l'année 2018 se dérouleront des activités pour souligner cet anniversaire.

Vous êtes tous invités à vous joindre à nous à la **cafétéria** le mercredi 13 décembre, à 12 h 30 et à 17 h, ainsi que le jeudi 14 décembre, à 8 h 30, alors que le slogan et la programmation seront dévoilés.



Nous vous attendons en grand nombre!

LE COMITÉ ORGANISATEUR DES FÊTES DU CENTENAIRE



LOTO-VOYAGES 2018 : LA VENTE EST MAINTENANT TERMINÉE

La vente de billets de la Loto-Voyages est maintenant terminée. La Fondation remercie tous ceux et celles qui ont acheté un billet cette année. Le premier tirage sera le **11 janvier 2018**. Bonne chance!



VENTE DE PRODUITS AVON



Le **8 décembre prochain**, venez-vous procurer les nouveautés Avon en compagnie de Jessy Gagné et Marie-Josée Proulx, à la **cafétéria** de l'Institut. Une excellente idée de cadeaux pour Noël!

Quand ? 8 décembre 2017, de 7 h à 16 h

Où ? Cafétéria de l'Institut

Également sur place, il y aura le **tirage d'un paquet-cadeau** d'une valeur de 80 \$!

Des billets seront en vente au coût unitaire de **2 \$** et de **5 \$ pour 3 billets**.

Tous les profits seront remis au Fonds de chirurgie cardiaque de la Fondation.

VOTRE FONDATION



LES CHEVALIERS DE COLOMB À L'INSTITUT



Dans le cadre de la Campagne des œuvres charitables des Chevaliers de Colomb, vous aurez la chance de vous procurer des **billets de tirage** les **6 et 13 décembre prochains à l'entrée du tunnel**.

200 000 \$ en prix à gagner! Voitures, crédits-voyage, appareils électroniques et plusieurs autres prix seront tirés le **20 avril prochain** à la fin de la campagne!

1 billet : 2 \$

3 billets : 5 \$

1 livret (6 billets) : 10 \$

60 % des profits issus de la vente de billets seront versés à la Fondation IUCPQ.

MERCI de votre participation!

VOTRE FONDATION



ARTISANAT DE NOËL

Mardi le 12 décembre prochain, venez-vous procurer divers articles (foulards, vêtements pour enfants, colliers) faits à la main par *M^{me} Odette Tardif*, à la cafétéria de l'Institut.

À l'approche des fêtes, quoi de mieux que d'offrir un présent unique fait à la main! Sur place, *M^{me} Tardif* aura plusieurs morceaux de vêtements pour enfants ainsi que des foulards tricotés à la main, en plus de bijoux.

Une belle occasion de faire quelques cadeaux de Noël!

VOTRE FONDATION



NOMINATIONS ET RECRUTEMENT

M. MATHIEU VÉZINA, CHEF DU SERVICE DE L'URGENCE DIRECTION DES SERVICES PROFESSIONNELS



C'est avec plaisir que nous vous annonçons la nomination de **monsieur Mathieu Vézina** au poste de chef du Service de l'urgence, à la Direction des services professionnels. Sa nomination sera effective à compter du **6 décembre 2017**.

Détenteur d'un certificat de premier cycle *en leadership du changement*, d'un autre certificat de premier cycle *en gestion des organisations*, de même que d'un diplôme d'études collégiales *en soins infirmiers*, monsieur Vézina travaille dans le réseau de la santé depuis 1998. Il a occupé différentes fonctions cliniques et administratives comme infirmier aux soins intensifs pendant six ans à l'Hôpital de l'Enfant-Jésus, puis comme assistant infirmier-chef de nuit à l'urgence, et ensuite comme adjoint au chef de l'urgence par intérim. Par la suite, à l'automne 2015, il a occupé le poste de chef d'unité de soins infirmiers à l'urgence de l'Hôpital du Saint-Sacrement où il occupait jusqu'à maintenant le poste de chef du Service de l'urgence combiné aux unités de chirurgie et des soins intensifs.

La Direction des services professionnels désire féliciter monsieur Vézina pour sa nomination tout en lui assurant soutien et entière collaboration.

FRANÇOIS AUMOND, M.D.

DIRECTEUR DES SERVICES PROFESSIONNELS



**MADAME ANNIE JULIEN, CHEF D'UNITÉ DU 3^e NOTRE-DAME,
ÉQUIPE DE SOINS PALLIATIFS ET GÉRIATRIQUES
DIRECTION DES SOINS INFIRMIERS**



La Direction des soins infirmiers est fière de vous annoncer la nomination de **madame Annie Julien** à titre de chef d'unité au 3^e pavillon Notre-Dame, équipe de soins palliatifs et gériatriques. Elle occupait ce poste sur une base intérimaire depuis plus d'un an.

Madame Julien œuvre à l'IUCPQ-UL depuis 14 ans où elle a occupé notamment des fonctions d'assistante au supérieur immédiat au Service du bloc opératoire ainsi que de coordonnatrice adjointe par intérim, également au bloc opératoire.

Veillez noter que son bureau est situé au local D-3348 et que vous pouvez la joindre au poste 3863.

Nous adressons nos plus sincères félicitations à madame Julien pour sa nomination et l'assurons de notre entière collaboration.

NATHALIE THIBAUT
DIRECTRICE DES SOINS INFIRMIERS



BABILLARD

PROCÉDURE POUR INCLURE LA SIGNATURE ÉVÉNEMENTIELLE DU CENTENAIRE À NOTRE SIGNATURE DANS LOTUS NOTES ET DANS MICROSOFT OUTLOOK



INSTITUT UNIVERSITAIRE
DE CARDIOLOGIE
ET DE PNEUMOLOGIE
DE QUÉBEC



AFFILIÉ À L'UNIVERSITÉ
LAVAL

L'Institut fêtera son centenaire dès 2018. Par conséquent, nous vous invitons à **utiliser dès maintenant la signature événementielle** dans tous vos courriels professionnels sous les applications Lotus Notes ou Microsoft Outlook.

Cette procédure s'adresse à :

- tout le personnel de l'Institut;
- les chercheurs du Centre de recherche;
- le personnel de la Fondation IUCPQ.

Veillez utiliser le lien ci-dessous afin d'accéder à la procédure Word :

http://iucpq.qc.ca/sites/default/files/procedureintegrationsignaturecentenaire_27_oct2017_finale.docx

L'ÉQUIPE DU COMITÉ ORGANISATEUR DES FÊTES DU CENTENAIRE



JE ME PROCURE UN OBJET PROMOTIONNEL DU CENTENAIRE!



Vous pouvez commander en ligne : www.formulaires.zone.coop/?page_id=2585

L'ÉQUIPE DU COMITÉ ORGANISATEUR DES FÊTES DU CENTENAIRE



VOTRE PRÉSENCE AU TRAVAIL FAIT LA DIFFÉRENCE À L'INSTITUT!

Vous tous, à titre d'employés, contribuez par votre présence au travail, quotidiennement, à faire *la différence* dans l'accomplissement de la mission de l'Institut.

Lorsque survient une absence ponctuelle, c'est toute **l'équipe**, **l'organisation du travail** ainsi que les **services aux usagers** qui s'en trouvent **impactés**.

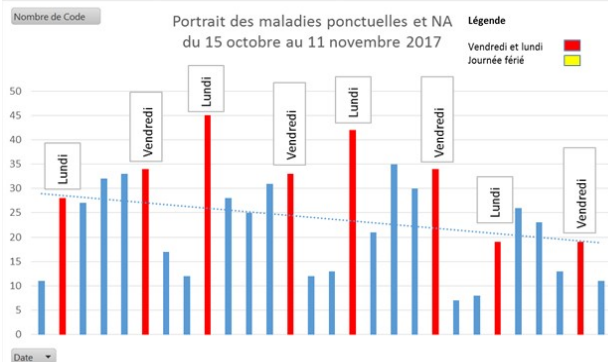
Afin de vous sensibiliser sur cet enjeu important, nous souhaitons vous partager le [portrait des absences ponctuelles à la fin de la période 8](#).

Nous pourrons ainsi suivre ensemble notre évolution et, nous l'espérons, susciter l'engagement de chacun pour nous améliorer!

Bientôt, des données sur le nombre d'absences ponctuelles seront disponibles « *par secteur* ».

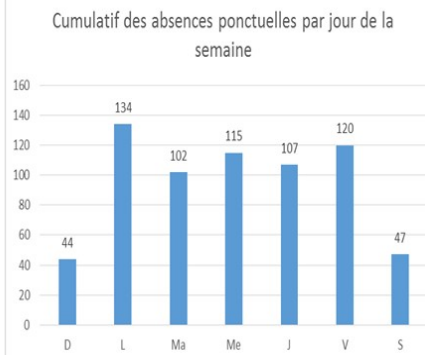
Une **absence ponctuelle** c'est :

- une absence de dernière minute
- une absence n'ayant pas fait l'objet d'une demande de congé

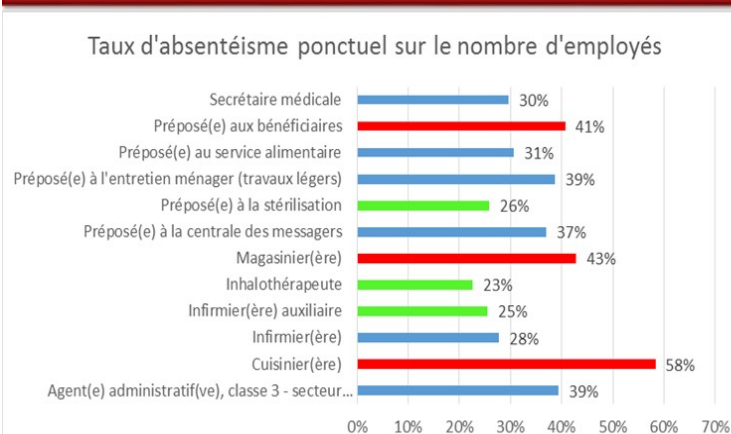


C'est un total de 669 absences ponctuelles qui ont été notées dans le système Virtuo. Cette baisse de près de 15 % par rapport à la période précédente.

D'ailleurs, la courbe de tendance démontre la baisse. Les lundis et les vendredis présentent une augmentation du nombre d'absences ponctuelles.



Par titre d'emploi



Légende:
Titre d'emploi avec le plus bas taux (vert)
Titre d'emploi avec le plus haut taux (rouge)

Pour les absences par titre d'emploi, les préposé(e)s aux bénéficiaires (priorité organisationnelle) démontrent un taux élevé d'absentéisme. Ce constat peut s'expliquer par le manque d'effectifs pour ce titre d'emploi. Le temps supplémentaire et une gestion difficile de l'octroi des congés pourraient expliquer le nombre d'absences ponctuelles élevé. Les cuisinier(ère)s et les magasinier(ère)s présentent également un taux élevé.

Par ailleurs, les inhalothérapeutes, les infirmier(ère)s auxiliaires ainsi que les préposé(e)s à la stérilisation présentent pour cette période-ci les plus faibles taux d'absences ponctuelles. BRAVO!!!



**LA DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES,
DES COMMUNICATIONS ET DES AFFAIRES JURIDIQUES**



FERMETURE DE L'HÔTELLERIE POUR LA PÉRIODE DES FÊTES



Veillez prendre note que l'Hôtellerie du pavillon Marguerite-d'Youville sera **fermée du 15 décembre 2017 au 2 janvier 2018 inclusivement** pour la période des Fêtes.

Une **liste de résidences situées à proximité de l'Institut** sera disponible à l'admission de l'Institut (418 656-4895), à l'accueil de l'Hôtellerie situé au 2^e étage du pavillon Marguerite-d'Youville (listes disponibles dans un boîtier ajouté sur la porte), via l'intranet ou sur le site Internet de la fondation à l'adresse : www.fondation-iucpq.org/hotellerie/reservation

LA FONDATION



AJOUT D'UNE PLAGE À LA PÉRIODE DE VACCINATION DU PERSONNEL CONTRE L'INFLUENZA SAISONNIÈRE

La période des Fêtes approche à grands pas. Afin de ne pas « *vous faire prendre en grippe* » par l'influenza et de profiter au maximum de cette belle période avec vos proches, le personnel du Service de santé vous informe qu'il est toujours possible de recevoir le vaccin contre l'influenza le :

VENDREDI 15 DÉCEMBRE 2017, ENTRE 7 H ET 18 H.

Pour vous faciliter l'accès à ce vaccin, **deux possibilités s'offrent à vous :**

- 1. rencontrer l'infirmière au 2^e pavillon Laval, salle 18;**
- 2. contacter l'unité mobile** en composant le numéro de *téléavertisseur 6107*, et une infirmière se présentera dans votre secteur d'activité afin de vous vacciner.

De plus, **le Service de santé offre le vaccin en tout temps dans ses locaux.** Nous vous invitons à prendre préalablement *rendez-vous au poste 5489*.

Par ailleurs, **si vous avez été vacciné dans un autre établissement**, nous vous saurions gré de bien vouloir **transmettre l'information au Service de santé**, soit en composant le *poste 5489*, soit par courriel à l'adresse : iucpq.servicesante@ssss.gouv.qc.ca, ou par télécopieur au *numéro 418 656-4568*. **Cette information est importante puisqu'elle doit être inscrite dans les données de l'Institut.**

Faites-vous vacciner pour la protection de tous!

MARIE-JOSÉE LAFLAMME
CHEF DES ACTIVITÉS EN SANTÉ
ET SÉCURITÉ DU TRAVAIL



HORAIRE DE SERVICE POUR LE MAGASIN, L'EXPÉDITION ET LE BUREAU DE POSTE POUR LE TEMPS DES FÊTES

Veuillez prendre note de l'horaire de service pour le magasin, l'expédition et le Bureau de poste pour le temps des fêtes de cette année.

DATE	MAGASIN	EXPÉDITION ET BUREAU DE POSTE***
Mardi 19 décembre, <u>à midi</u>	Heure limite pour transmettre vos FM et ainsi garantir la livraison pour le jeudi 21 décembre	Service régulier
Vendredi 22 décembre	Service soins critiques*	Fermé
Lundi 25 décembre	Fermé	Fermé
Mardi 26 décembre	Service réduit**	Fermé
Mercredi 27 décembre	Service régulier – avoir transmis vos FM pour <u>10 h</u> afin de garantir la livraison pour le jeudi	Service régulier
Jeudi 28 décembre	Service régulier	Service régulier
Vendredi 29 décembre	Service soins critiques*	Fermé
Lundi 1 ^{er} janvier	Fermé	Fermé
Mardi 2 janvier	Service réduit**	Fermé
Mercredi 3 janvier	Retour au service régulier	Retour au service régulier

Les départements qui ont des livraisons spéciales lors de nos journées fermées seront contactés pour prendre arrangement.

*Service soins critiques : il aura une livraison pour les produits *uniquement en triax* pour l'urgence, le 3^e SI, le 4^e UC, le 6^e SI et l'hémodialyse.

**Service réduit : il y aura une livraison pour les produits *uniquement en triax* pour les unités de soins seulement.

***Prendre note que les transporteurs réduisent leur service durant les fériés et les délais des envois seront plus longs qu'en temps régulier. Veuillez donc planifier vos envois en conséquence.

Pour toutes questions concernant les fériés, vous pouvez vous référer à Ghislain Pelletier, au poste #3664.

AUDREY TREMBLAY

CHEF DE SERVICE EN LOGISTIQUE HOSPITALIÈRE



UN FRANC SUCCÈS!

Vous avez été nombreux à visiter le kiosque de la Fondation MIRA. Cette activité s'inscrivait dans le plan d'action à l'égard des personnes handicapées et avait pour but de sensibiliser les intervenants de l'Institut aux réalités que vivent les personnes handicapées.



Les chiens guides sont les yeux pour les non-voyants, en plus d'être des aidants naturels pour les autistes ou les personnes à mobilité réduite.

Nous tenons à remercier le *comité des usagers* pour sa générosité envers cette activité.

Et grand MERCI à tous de votre présence!



N.B. La politique relative à l'accessibilité des personnes handicapées accompagnées d'un chien-guide (DSI-023) encadre la présence d'un chien-guide à l'Institut.

GUY ROSSIGNOL

CONSEILLER À LA QUALITÉ ET À LA GESTION DES RISQUES



PRÉSENCE DE L'INSTITUT SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

Page Facebook officielle de l'Institut :

<https://www.facebook.com/IUCPQ.UL>

Groupe Facebook officiel de l'Institut :

<https://www.facebook.com/groups/12145475431/>

Chaîne YouTube de l'Institut :

<https://www.youtube.com/IUCPQ>

Twitter de l'Institut @IUCPQ

<https://twitter.com/IUCPQ>

Page LinkedIn de l'Institut :

<https://www.linkedin.com/company/iucpq>

Page Facebook de la Fondation IUCPQ :

<https://www.facebook.com/FondationIUCPQ/>



INSTITUT UNIVERSITAIRE
DE CARDIOLOGIE
ET DE PNEUMOLOGIE
DE QUÉBEC

AFFILIÉ À  UNIVERSITÉ
LAVAL

Communications et relations publiques,
En collaboration avec l'ensemble des directions de l'Institut et de la Fondation



Suivez-nous sur Twitter @IUCPQ