



INSTITUT UNIVERSITAIRE
DE CARDIOLOGIE
ET DE PNEUMOLOGIE
DE QUÉBEC
UNIVERSITÉ LAVAL

Le CA a convenu

Le 15 février 2022, le conseil d'administration (CA) de l'Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec – Université Laval (Institut) a tenu une assemblée ordinaire, dont voici le sommaire des principaux sujets abordés et des décisions du CA.

RAPPORTS ET SUIVIS

Direction de la recherche universitaire

Le mandat du Dr Denis Richard, directeur de la recherche universitaire, prendra fin le 31 mars 2022. Conséquemment, le processus de sélection d'un nouveau directeur de la recherche universitaire, en collaboration avec l'Université Laval, est en cours.

COVID-19 – État de la situation

À partir du tableau de bord stratégique COVID-19, le président-directeur général a présenté un état de la situation à l'Institut relativement au nombre de cas COVID positif, l'occupation sur civière à l'urgence et les ressources humaines. On note une tendance à la baisse pour les hospitalisations ainsi qu'une diminution des cas COVID depuis deux semaines.

La présidente-directrice générale adjointe a présenté un état de la situation relativement à la situation clinique à l'Institut. Depuis le début de la 5^e vague de COVID-19, les équipes cliniques ont dû se mobiliser rapidement pour faire face à une hausse importante des cas de COVID-19 à l'Institut. Une quarantaine de lits ont dû être libérés pour répondre à la demande. L'organisation clinique a été modulée en fonction des besoins. La mise en place de plusieurs mesures a permis de diminuer la durée moyenne de séjour des usagers à l'Institut. En ce qui concerne la présence au travail de nos employés, une vigie constante est assurée afin de diminuer les effets de la quarantaine préventive et des cas COVID-19 sur nos ressources humaines.

Plan de rétablissement des activités cliniques post 5^e vague COVID-19

Afin de faire face aux défis entourant la reprise des activités cliniques, l'Institut s'est doté d'un plan de rétablissement des activités cliniques post 5^e vague COVID-19. Ce dernier repose sur quatre grands principes :

- L'organisation des services en respect des missions tertiaires;
- La prise en charge décentralisée de la clientèle COVID-19;
- La planification et l'affectation des ressources;
- La modulation des activités ambulatoires et des plateaux techniques.

Ce plan vise à définir un niveau d'accessibilité et un équilibre entre la prise en charge de la clientèle COVID-19 et nos missions tertiaires en tenant compte des contraintes liées à la pandémie.

Suivi des dossiers du Bureau de la commissaire locale aux plaintes et à la qualité des services (périodes 8 à 10, soit du 10 octobre 2021 au 1^{er} janvier 2022)

La commissaire locale aux plaintes et à la qualité des services a traité sept dossiers de plaintes, vingt-et-un dossiers d'assistances et trente-trois dossiers de consultations, majoritairement pour des motifs portant sur les relations interpersonnelles et les soins et services dispensés. Le médecin examinateur a reçu neuf plaintes, comparativement à sept pour la même période en 2020-2021. La commissaire a également présenté quelques bons coups :

- Participation au Symposium du regroupement des commissaires aux plaintes et à la qualité des services du Québec (RCPQSQ);
- Travaux en cours pour déployer le formulaire d'appréciation du traitement des plaintes auprès des usagers/représentants;
- Stratégies à mettre en place pour assurer un meilleur suivi des recommandations médicales.

Suivi périodique des résultats financiers à la période 10 se terminant le 1^{er} janvier 2022

Le bilan de la situation financière a été présenté. La santé financière de l'Institut va bien. On prévoit l'atteinte de l'équilibre budgétaire au 31 mars 2022.

Rapport trimestriel du comité de prévention des infections (1^{er} avril au 30 novembre 2021)

En novembre, le taux global de conformité à l'hygiène des mains (HDM) était de 64 %. Plusieurs actions ont été mises de l'avant par les chefs de service et leurs équipes afin d'accroître le taux pour leur unité. Une capsule de formation de l'HDM est en cours de préparation pour répondre aux besoins des équipes.

DÉCISIONS

Approbation/Adoption de règlements et de politiques

Les membres du CA ont adopté le règlement suivant :

- Règlement relatif à l'organisation et au fonctionnement du bloc opératoire (R-28).

Ce document est disponible, pour consultation, sur l'intranet.

Planification des activités 2022-2023 et plan de contingence

Le directeur administratif des services professionnels a déposé la planification des activités 2022-2023 et plan de contingence. Cette dernière vient moduler le volume des activités cliniques en tenant compte de la disponibilité des ressources et de l'octroi des périodes de vacances pour ainsi maintenir l'accès aux soins et aux services dans les trois principales missions de l'Institut : la cardiologie tertiaire (chirurgie cardiaque, hémodynamie et électrophysiologie), la pneumologie et chirurgie thoracique ainsi que la chirurgie bariatrique.

Période de gratuité du stationnement de douze semaines pour les personnes exerçant leur profession à l'Institut

Le 15 janvier 2022, le ministère de la Santé et des Services sociaux a transmis un nouvel arrêté ministériel 2022-003 introduisant la mesure incitative suivante :

« Qu'une personne salariée d'un établissement n'ait pas à payer les frais d'un espace de stationnement lorsqu'il est disponible et géré par l'établissement pour la période du 16 janvier 2022 au 10 avril 2022 (période de 12 semaines). »

Le conseil d'administration estime que cette mesure de reconnaissance devrait être appliquée équitablement à l'ensemble des personnes œuvrant à l'Institut. De ce fait, une période de gratuité de douze semaines sera offerte à toute personne œuvrant à l'Institut selon les modalités de l'arrêté ministériel 2022-003.

AUTRES DÉCISIONS

- Calendrier des réunions du conseil d'administration pour l'année 2022-2023 (du 1^{er} juillet 2022 au 30 juin 2023);
- Condition de travail des employés non syndiqués et des employés syndiqués non syndiqués;
- Règle d'utilisation des médicaments relative au sugammadex (Bridion^{md}) (RU-054).

EFFECTIFS MÉDICAUX

• Nominations

- Dr Hugo-Pierre Racine, Département multidisciplinaire de cardiologie;
- D^{re} Adelina-Teova Avram, Département de médecine spécialisée;
- Dr Laurent Desjardins, Département multidisciplinaire de cardiologie;
- Dr Louis-Vincent Morin-Thibault, Département multidisciplinaire de pneumologie et de chirurgie thoracique.

• Démissions

- D^{re} Sylvie Aubin, Département multidisciplinaire de cardiologie;
- Dr Jean Bussièrès, Département d'anesthésiologie;
- D^{re} Suzanne Cayer, Département de médecine générale.

**La prochaine assemblée ordinaire du conseil d'administration
se tiendra le mardi 29 mars 2022, à compter de 17 h 30**